



## ZDRAVSTVENI DOM LITIJA

Partizanska pot 8a  
1270 Litija  
Tel: 01 8900-402  
e-mail: zd.litija@siol.net

Prejet	16-03-2022	101
Številka zadeve	102-4/2021-7	24
Vrednost:		7

Datum: 14.03.2021

OBČINA ŠMARTNO PRI LITJI  
Tomazinova ul.2  
1275 Šmartno

Zadeva: Soglasje za redno delovno uspešnost ustanovitelja

Skladno z Uredbo o plačah direktorije v javnem sektorju ( Ur.list RS, 33/21, z dne 10.03.2021 ), vlagamo prošnjo za soglasje k izplačilu sredstev redne delovne uspešnosti za direktorico ZD Litija in pomočnico direktorica ZD Litija.

Svet zavoda je na svoji 3. redni seji sveta podal pozitivno mnenje za izplačilo delovne uspešnosti direktorici in pomočnici direktorice v višini 5% letnih sredstev za osnovne plače direktorjev.

Prilagamo tudi sklep 3. redne seje sveta zavoda, kjer so svretniki ZD Litija pohvalili delo direktorice in pomočnice direktorice v etu 2021 lin podali pozitivno mnenje k izplačilu.

Pošiljamo tudi Obrazec na podlagi Pravilnika o merilih za ugotavljanje delovne uspešnosti direktorjev oseb javnega prava s področja zdravstva, s katerim smo določili višino place za delovno uspešnost obeh delavk.

S spoštovanjem!

Predsednica sveta zavoda:  
Barbara Jemec Zalar, dr.med.  
spec. druž med.



(0)

y<sup>2</sup>

-4-150 | 10-00!



## ZDRAVSTVENI DOM LITIJA

Partizanska pot 8a  
1270 Litija  
Tel: 01 8900-402  
e-mail: zd.litija@siol.net

### **IZVLEČEK ZAPISNIKA 3. REDNE REDNE SEJE SVETA ZAVODA z dne 08.03.2022**

1. Svet potrdi sklep, da se direktorici in pomočnici direktorice za leto 2021 izplača redna delovna uspešnost. Skladno z oceno po vseh merilih ( poslovna uspešnost, strokovnost, kakovost invarnost, izvajanje javne zdravstvene službe zavoda in razvojna naravnost ) ki je pozitivna in dosežena v višini 100%. Višina izplačila redne delovne uspešnosti je 5% letnih sredstev za osnovne plače direktorjev

Na podlagi 9.čl. Pravilnika – neupravičenost do dela plače za delovno uspešnost ugotavljamo, da:

- zavod v ocenjevalnem obdobju ni ustvaril primanjklaja
- zavod je zagotovil izvedbo sklepov in ukrepov oz. je v roku odpravil pomanjkljivosti, ki jih je zgotovila inšpekcija ali Računsko sodišče
- zavod ni dobil negativnega mnenja Računskega sodišča RS, ki se nanaša na obdobje trajanja mandata direktorja

Predsednica sveta zavoda:  
Barbara Jemec Zalar, dr. med.





## ZDRAVSTVENI DOM LITJA

Partizanska pot 8a

1270 Litija

Tel: 01 8900-402

e-mail: zd.litija@siol.net

**Zadeva: Obrazec na podlagi Pravilnika o merilih za ugotavljanje delovne uspešnosti direktorjev**

**oseb javnega prava s področja zdravstva (Uradni list RS, št. 33/2021 z dne 10. 3. 2021)**

JZZ: ZDRAVSTVENI DOM ZD LITJA			
Določitev redne delovne uspešnosti za direktorja za leto 2021			
Direktor: Jožefa Kežar, dr.med., spec. gin. in por.			
<b>Pomočnica direktorja za področje zdravstvene nege: Jožica Petrič, dipl. m. sestra</b>	Obdobje: od 01.01.2021 do 31.12.2021		
Nastop mandata direktorja	01.01.2019		
Merila	Utemeljitev/ Dokazila	Merila v %	Dosežen a merila v %
<b>Vrednotenje poslovne uspešnosti zavoda</b>		<b>do 35 %</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>gospodarno poslovanje zavoda, izkazano z letnim poslovnim poročilom in merjeno s celotnimi prihodki in celotnimi odhodki, pri čemer je dosežen kazalec 1 in več oziroma, dosežen kazalec manj kot 1 in izkazuje v bilanci stanja uravnoteženo poslovanje oziroma presežek prihodkov nad odhodki</li> </ul>	<p>V letu 2021 smo realizirali 7.489.960,76 € celotnih prihodkov in 6.640.846,25 € celotnih odhodkov in ob tem zaključili leto s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 849.114,51 €, ki z upoštevanjem davka od dohodka pravnih oseb znaša 847.182 €. Kazalnik gospodarnosti je znašal 1,21.</p>	20	20
<ul style="list-style-type: none"> <li>usklajenost realiziranega programa javne zdravstvene službe s finančnim načrtom zavoda in določbami splošnega dogovora</li> </ul>	<p>Tudi v letu 2021 na ravni zdravstvenega doma nismo dosegli pogodbenega plana storitev na vseh področjih. Indeks realizacije za leto 2021 je višji kot za leto 2020, še vedno pa ni bila dosežena 100 odstotna realizacija v vseh dejavnostih. Za leto 2020 je bil indeks realizacije <b>94</b> v letu 2021 pa je bil <b>110,6</b>. Vzrok za nedoseganje pogodbenega plana je še vedno v veliki meri epidemija nalezljive bolezni Covid-19. Realizacija je bila v:</p> <p>splošnih ambulantah, ambulanti DSO Tisje, dispanzerju za žene (preventiva in kurativa), dispanzerju za otroke in šolarje -- preventiva, , ultrazvok, ne nujnih reševalnih prevozih s spremljevalcem., , dispanzerju za mentalno zdravje, fizioterapiji, patronaži, ortodontiji</p> <p><b>dosežena/presežena</b></p>	15	15





## ZDRAVSTVENI DOM LITIJA

Partizanska pot 8a

1270 Litija

Tel: 01 8900-402

e-mail: zd.litija@siol.net

<b>Vrednotenje strokovnosti, kakovosti in varnost izvajanja javne zdravstvene službe</b>		<b>do 30 %</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>vpeljan sistem kakovosti in poslovanja zavoda</li></ul>	<p>Sistem vodenja kakovosti v ZD Litija smo pričeli uvajati v letu 2013, v letu 2014, pa smo naš sistem vodenja kakovosti prvič certificirali, in sicer takrat še po standardu ISO 9001:2008. Po uspešno prestanih vsakoletnih kontrolnih presojah v letih 2015 in 2016, smo v letu 2017 naredili še dodaten korak naprej ter opravili prehod in re certifikacijo na zahteve standarda ISO 9001:2015. V letih 2018 in 2019 so ponovno sledile kontrolne presoje, v letu 2020 pa ponovno re certifikacija, ki je veljavnost certifikata podaljšala do leta 2023 in sicer s kontrolnimi presojami v letih 2021 in v letu 2022. Naš sistem vodenja iz leta v leto nadgrajujemo, kar vključuje tudi postavljanje in spremljanje strokovnih kazalnikov ter postavljanje ciljev za izboljšanje, kjer vidimo priložnosti za izboljšave. Redno izvajanje tako notranjih presoj kot tudi redna izpostavljenost zunanjim presojam povečuje urejenost poslovanja zavoda kot celote in zmanjšuje tveganja oz. možnost strokovnih napak, ki bi prizadele naše paciente. Vsi naši procesi so popisani na pregleden način, kar omogoča tudi hitrejše uvajanje novih zaposlenih. Pri pripravi dokumentacije se trudimo, da je slednja zaposlenim delo olajšuje. Dokumentacija sistema vodenja, vključno z vsemi praktičnimi</p>	10	



## ZDRAVSTVENI DOM LITIJA

Partizanska pot 8a

1270 Litija

Tel: 01 8900-402

e-mail: zd.litija@siol.net

	<p>navodili za delo je na voljo vsem zaposlenim. Od pričetka sistematičnega izboljševanja sistema vodenja smo sprejeli vsaj 250 ukrepov, ki so bili namenjeni ali uvedbi izboljšave, ali zmanjšanju tveganj, včasih pa tudi odpravi neželenega dogodka in preprečitvi ponovitve le tega. V letu 2021 smo naš sistem vodenja pričeli sistematično vključevati tudi zahteve standarda za informacijsko varnost.</p>		
<ul style="list-style-type: none"><li>dokumentirano preverjanje zadovoljstva zaposlenih in uporabnikov storitev zavoda</li></ul>	<p>Zadovoljstvo zaposlenih smo vzpostavili z letošnjim letom.. Zadovoljstvo pacientov spremljamo preko portala Ministrstva za zdravje, kjer pa ni bilo v preteklem letu ne pozitivnih in ne negativnih zapisov.</p> <p>Skrbno spremljamo tudi pohvale in pritožbe, ki jih na nas naslovijo uporabniki storitev preko elektronske pošte ali v nabiralniku v ZD Litija. V letu 2021 smo s strani uporabnikov naših storitev prejeli 23 pritožb, 3 pohvale ter nekaj pripomb. Vse pritožbe so znotraj zavoda obravnavale za to določene osebe in jih uspešno rešili. Ravno tako so bile obravnavane tudi vse pripombe. O pritožbah vsako leto poročamo tudi varuhu pacientovih pravic.</p>	10	



## ZDRAVSTVENI DOM LITIJA

Partizanska pot 8a

1270 Litija

Tel: 01 8900-402

e-mail: zd.litija@siol.net

<ul style="list-style-type: none"> <li>• uveljavljeni predlogi izboljšav glede na rezultate preteklega leta</li> </ul>	<p>V sklopu epidemije COVID-19 smo tekom celega leta izvajali PCR testiranja, hitre HAGT teste; na delovišču cepilne ambulante smo skozi celo leto izvajali cepljenja proti Covid-19, gripi in ostala cepljenja. Na področju informatike smo nadgradili dostopnost zdravnikom za pregled laboratorijskih izvidov, za boljšo dostopno in vpogled telefonskih klicev pacientov smo uvedli avtomatsko tajnico in program za beleženje klicev v vseh ambulantah, ter posodobili elektronsko kontrolo hladilnikov za cepiva. Poleg tega smo začasno uvedli tudi varnostno službo zaradi zagotavljanja varnosti zaposlenih.</p>	<p>10</p>	
<p><b>Razvojna naravnost zavoda</b></p>		<p><b>do 35 %</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• aktivno sodelovanje zavoda pri razvojnih, investicijskih ali mednarodnih projektih</li> </ul>	<p>V zavodu sami pripravljamo in vodimo investicije in investicijsko vzdrževalna dela. Tudi v letu 2021 smo nadaljevali s številnimi investicijami v medicinsko in drugo opremo ter vlaganje v prenovo in pridobitev novih prostorov, s katerim zagotavljamo čim boljše in prijetnejše okolje za naše paciente in zaposlene. Od večjih investicij in vzdrževanja nam je uspelo zaključiti, obnovo ambulante - specialistične</p>	<p>15</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• povečanje obsega ali zahtevnosti zdravstvenih storitev pri izvajanju javne zdravstvene službe z vpeljavo novih organizacijskih ali tehnoloških rešitev</li> </ul>	<p>Epidemija Covid-19 je v letu 2021 zahtevala reorganizacijo dela, sodelovanje z lokalno skupnostjo, določitev režima vstopanja v zdravstveni dom, nabavo zaščitne opreme, razkužil, prerazporejanje kadra in zagotavljanje kadra zlasti v času, ko so zbolevali tudi zaposleni. Poleg tega, da smo uvedli cepilno ambulanto, so se zaposleni vključevali tudi na vstopno točko, testiranja PCR in HAGT, pomagali v DSO Litija in v SB Trbovlje</p>	<p>10</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• optimizacija poslovnih procesov in racionalizacija delovnih nalog</li> </ul>	<p>Na kadrovskega področju smo v evidenco vnesli kontrolno opravljanja zdravniških pregledov zaposlenih in pripravili obrazce in sistemsko vodenje napredovanj JU. Začeli smo s pripravami</p>	<p>10</p>	



## ZDRAVSTVENI DOM LITJA

Partizanska pot 8a

1270 Litija

Tel: 01 8900-402

e-mail: zd.litija@siol.net

	posodobitev nekaterih pravilnikov in aktov, varnostne politike in arhiviranja.		
<b>Skupaj</b>		<b>100 %</b>	
Ocena po vseh treh merilih skupaj (poslovna uspešnost; strokovnost, kakovost in varnost izvajanja javne zdravstvene službe zavoda in razvojna naravnost) je pozitivna in dosežena v višini 100 %			
Na osnovi 9. člena Pravilnika – neupravičenost do dela plače za delovno uspešnost ugotavljamo, da: -zavod v ocenjevalnem obdobju ni ustvaril primanjkljaja, -zavod je zagotovil izvedbo sklepov in ukrepov oziroma je v roku odpravil pomanjkljivosti, ki jih je ugotovila pristojna inšpekcija, Ministrstvo za zdravje ali Računsko sodišče Republike Slovenije -zavod ni dobil negativnega mnenje Računskega sodišča Republike Slovenije, ki se nanaša na obdobje trajanja mandata direktorja			

Pripravila:

Tjaša Šmejc



Predsednik sveta zavoda  
Barbara Jemec Zalar, dr.med.,  
spec. druž.med